

## CUBA: PARTICULARIDADES DE SU CONEXIÓN CON LA GLOBALIZACIÓN

**Dr. Mario González Arencibia**

Universidad de Oriente, Facultad de Ciencias Sociales,  
Santiago de Cuba, Cuba

---

*"Las puertas de cada nación deben estar abiertas a la actividad fecundante y legítima de todos los pueblos. Las manos de cada nación deben estar libres para desenvolver sin trabas al país, con arreglo a su naturaleza distintiva y a sus elementos propios"*

**José Martí**

### I. Introducción

En este ensayo se presenta un análisis sobre las particularidades de la conexión y desconexión del proyecto socialista cubano en el proceso de globalización, observándose los retos que tiene que enfrentar en este contexto. Se examina además un conjunto de lecciones a manejar en la transición socialista cubana para insertarse con éxito en el ámbito de la globalización

### II. Supuestos de partida en torno a la globalización

Asumir las reglas del debate en cuanto a la idea de implementar estrategias alternativas de desarrollo frente al *proceso de globalización* como parte del contenido del proyecto socialista cubano implica el reconocimiento objetivo del mismo. Por un lado, la globalización involucra la creación de una economía mundial que no representa meramente la suma de economías nacionales. De otra parte, este proceso representa una poderosa realidad creada por la división internacional del trabajo, y la economía de mercado, el cual en el presente predomina por encima de las economías nacionales. Por lo tanto, el proceso de globalización no puede ser ignorado, de lo que se deriva entonces interiorizar e identificar cuales son las oportunidades que ofrece para el desarrollo, por lo que el problema a debatir pudiera consistir en la visión que se tenga del mismo.

Es fundamental destacar que la *globalización como proceso constituye una reestructuración*, que tiene su contenido más profundo en la evolución del conocimiento científico. Este

razonamiento expresa una realidad operativa, y esta consiste en esencia en un amplio, complejo y dinámico proceso de modificaciones, que afecta a todos los componentes de la *sociedad global* contemporánea y cuyos factores determinantes son tanto **económicos, tecnológicos, ecológicos, éticos como políticos<sup>1</sup> y en su más amplia dimensión social.**

Identificada como reestructuración que comprende las fuerzas productivas y las relaciones sociales de producción y la superestructura que la representa dinamizando estos nexos, la *globalización no debe ser ignorada ni evitada*. Hace ya algún tiempo que fue superada la época en que los países podían tratar de desarrollarse con relativa independencia de lo que sucediera en el resto del mundo.

Es importante considerar que lo que ha estado transformándose de manera vertiginosa en los últimos años, no es solamente el país, sino la sociedad global en su conjunto, y que en este entorno, los parámetros de inserción en la economía mundial globalizada son volubles y están sujetos a certidumbre e incertidumbres debido al carácter dominante de las *leyes del capital*, y este se extiende y modifica con particular celeridad y en trayectorias sorprendentes, obsérvese como ejemplo de ello el trascendental paso que se ha abierto el desarrollo de las comunicaciones por la vía de INTERNET.

---

<sup>11</sup> Y hasta de índole militar

Por consiguiente, la relación que hay entre globalización y desarrollo es mucho más dinámica, también podría admitir la existencia de oportunidades para el desarrollo. El reto para los países subdesarrollados en el contexto de la globalización, no es que las oportunidades de desarrollo no estén presentes, la nota discordante está en lograr aprovechar las oportunidades existentes, las cuales exigen determinados requerimientos que muy pocos países subdesarrollados pueden o han sido “*capaces de alcanzar*”.<sup>2</sup>

Esta meditación conduce a la idea, de que la globalización pudiera ser inevitable en tanto se considere como un proceso de reestructuración económica global resultado de la evolución del conocimiento científico. Esto no implica que no se reconozcan *sus efectos dañinos* en cuanto a posibilidades de desarrollo, los mismos si deben ser desconectados. Una visión de ese tipo se podría apoyar en hechos reales y en tendencias evidentes del proceso, fundadas en las consecuencias negativas que ha tenido para los países subdesarrollados y también para vastos sectores sociales en las propias naciones más industrializadas.

El carácter contradictorio y heterogéneo de la reestructuración de la economía mundial se expresa, de diversas maneras, entre ellas, en el hecho de que este proceso que ha favorecido la extensión a escala planetaria de prácticas inhumanas de obtención de plusvalía y de diferenciación social, también ha conducido a una *dispersión de la base industrial del mundo* en “favor” de un grupo de países subdesarrollados, cuyos efectos no pueden ser ignorados ni menoscabados. *Estos efectos diferenciados dejan ver variados desafíos y lecciones en el plano del diseño de políticas de desarrollo.*

<sup>2</sup> Un interesante debate sobre estos supuestos es posible encontrarlo en: Monreal González, Pedro. "Cuba y América Latina y el Caribe: apuntes sobre un caso de inserción económica", Revista Estudios Internacionales No. 103, Año XXVI Julio-Septiembre de 1993. Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile; Monreal González, Pedro. Cuba's Economic Reforms in the 90s: Ready for One World? Carleton University- Universidad de La Habana. An International Symposium: The Economy: Problems Policies, Perspectives, September 28-30 1999; Monreal González, Pedro. Los dilemas de las trayectorias económicas de Cuba. Apuntes sobre una polémica. Centro de Investigaciones de la Economía Internacional. (Mimeo) La Habana, Enero del 2000.

A partir de los supuestos anteriormente esbozados este texto pretende, por un lado, desarrollar algunos significados y dimensiones sobre el proceso de inserción del proyecto socialista cubano en los marcos de la globalización, así como algunas de las consecuencias que se desprenden de las transformaciones en curso, tales como la pertinencia y la validez de asumir las lecciones de la globalización en la construcción del socialismo cubano.

A partir de esto el presente ensayo realiza un esbozo acerca de las particularidades de la inserción del modelo de desarrollo cubano en el marco de la globalización, destacándose como factor básico los retos, acciones y lecciones que tiene ante sí la política económica cubana en el escenario de la globalización. La particularidad del examen que se presenta reside en presentar un proceso de desarrollo sui generis como el cubano, con un sistema diferente con posibilidades de optar por un camino propio en el proceso de inserción en las áreas de la globalización.

Con ello se refuta uno de los grandes mitos con los que se ha pretendido cuestionar al proyecto socialista cubano, el cual está basado en la tesis de la “*sociedad nacional*”, cuya idea postula que las naciones constituyen una provincia subordinada del sistema global, de lo cual derivan que no hay espacios para sistemas diferentes y por tanto -según esta tesis- hay que plegarse al ropaje que impone la globalización neoliberal.<sup>3</sup>

### III. Socialismo Planificado con Apertura Parcial al Mercado Interno

De hecho el gran reto cubano de “conectarse” al proceso de globalización ha sido asumido con la particularidad de identificarse con el proyecto de una transición socialista, siendo contrario a lo que plantea el mito neoliberal. Desde 1989 se trabaja con vistas de una apertura parcial y empleo del mercado hacia lo interno, acompañados con una renovada idea de los mecanismos de la planificación.

Ello se ratifica en la Resolución Económica del V Congreso del Partido Comunista de Cuba cuando se plantea: “la Planificación desempeñará el papel fundamental en la conducción de la economía, aún

<sup>3</sup> Martínez Martínez, Osvaldo. Cuba y la globalización de la economía mundial. Intervención en seminario de Globalización de la Economía Mundial. Memorial “José Martí”, La Habana (Mimeo) 30 de abril 1997.

cuando se ha abierto un espacio para el funcionamiento de mecanismos de mercado bajo la regulación estatal. Corresponde al Estado Socialista corregir las distorsiones inherentes a los mecanismos de mercado a fin de disminuir sus efectos negativos y, sobre todo, tomar en cuenta que su inevitable presencia supone retos y peligros que es indispensable enfrentar en lo económico, político, ideológico y social".<sup>4</sup>

Esto ha dado como sumatoria una transformación del concepto socialista cubano identificado -a diferencia de China y Viet Nam- como *Socialismo Planificado con Apertura Parcial al Mercado Interno*. La idea en que se fundamenta este novedoso concepto consiste en que el proceso de perfeccionamiento de la Planificación tiene como eje central el logro de eficiencia en las nuevas condiciones en que opera la economía cubana. En este ámbito se sostiene como elemento vital la búsqueda de la integralidad del plan en el establecimiento de los equilibrios en los aspectos de corto, mediano y largos plazos.

En su expresión financiera se concibe que la planificación tiene como rol apoyar el avance hacia relaciones monetarias estables entre empresas a partir de la moneda nacional. En el marco externo se prevé que la planificación contribuya al objetivo de superar las restricciones externas que enfrenta la política económica cubana a corto, mediano y largo plazo, mediante el diseño de programas y políticas que impulsen el desarrollo productivo en las ramas y sectores estratégicos que sirvan de base para la captación de inversión y financiamiento extranjeros.<sup>5</sup>

La unidad del plan y el mercado en el nuevo marco en que se desenvuelve la política económica cubana está en que se concibe a la planificación, como una dimensión no solo técnica sino política, que permite conjugar los intereses sociales del proyecto con relación a la propiedad social socialista y con respecto a la distribución con justicia y equidad de los resultados del trabajo.

Es esencial en la visión cubana el hecho de que la planificación permite manejar los riesgos, lo cual es muy importante en las nuevas condiciones en que pasa a operar la economía cubana en las áreas de la globalización. Se trata de manejar a la

planificación como un medio para actuar de acuerdo con las circunstancias, de manera ordenada, priorizada y selectiva teniendo en cuenta el alcance de las medidas, momento de su aplicación y sus posibles efectos.

A esto último está relacionada la idea de apertura parcial del mercado interno, debido a los propósitos que se tiene de generar un estímulo a la inversión extranjera, y al uso de instrumentos de mercado. La idea del Estado cubano no es liberar las fuerzas del mercado en Cuba,<sup>6</sup> -como es frecuente en muchos países subdesarrollados- sino su uso con fines sociales, con una planificación flexible y consensuada de manera democrática, de forma que ello permita corregir las distorsiones del mercado, evitando las tendencias entrópicas y estableciendo líneas generales para el desarrollo socio-económico en torno a la propiedad social sobre los medios de producción.

#### **Cuba: De la desconexión a la "conexión" con la globalización**

Una vez situado el concepto *Socialismo Planificado con Apertura Parcial al Mercado Interno*, el propósito que sigue es el de remontar el análisis a las fases de conexión y de desconexión de proyecto cubano a la globalización. Para lo cual se constata que en el desarrollo socialista en cubano es posible encontrar dos grandes momentos con relación a la globalización desde 1961-1989 y desde 1989 a la actualidad.

El primero se caracterizó por una aguda lucha de fuerzas que intentaban asfixiar las aspiraciones de la transición socialista, en lo que fue trascendente el tenaz y brutal bloqueo hacia el país. Esto contribuyó a buscar mecanismos de inserción en la economía mundial distintos a los existentes. No fue esta la actual época predominante de la globalización neoliberal, debido a las opciones que ofrecía el campo socialista. En este marco Cuba encontró nuevas oportunidades que le permitieron sustraerse por largo tiempo de los

<sup>4</sup> Resolución V Congreso del PCC, Editora Política, La Habana 1998 p.25.

<sup>5</sup> Resolución V Congreso del PCC op. cit. p. 25

<sup>6</sup> "Nosotros no podemos entregar nuestro desarrollo económico y social a las leyes ciegas del mercado. Las leyes ciegas del mercado no imperarán aquí, eso no quiere decir que no podemos aplicar algunas formas de mercado determinadas formas". Fidel Castro Ruz. Clausura del V Congreso del PCC. Suplemento del periódico Granma, La Habana 1 de noviembre 1997 p.3.

efectos contradictorios de los mecanismos de la *globalización neoliberal*.

La inserción en los mecanismos del socialismo mundial, no solo determinó una división internacional "favorable" en el contexto de preeminencia de restricciones en los espacios de la economía mundial, constituyó además un mecanismo de doble protección comercial y financiero frente a las fluctuaciones de este entorno. La ayuda brindada a Cuba por los otros países socialistas, creó las condiciones que hicieron posible la movilización del patrón productivo interno, elevar el nivel de vida de la población y obtener tasas de crecimiento a niveles superiores por encima de las tendencias históricas durante el periodo de 1972-1985.<sup>7</sup>

Tal situación colocó a Cuba en una posición *sui generis* como país subdesarrollado, ello significó una situación determinante para la reproducción socialista cubana. Aquel "abrigo" le permitió incluso hacer cosas contra los efectos de los mecanismos financieros de la globalización que ocasionaban daños a las economías subdesarrolladas. Por ejemplo, Cuba en 1985 encabeza el movimiento de crisis de la deuda externa y asume la idea de la necesidad de una concertación y del no pago de la deuda externa. Por consiguiente, Cuba se "*conectaba*" al contexto de la globalización en este periodo, a través de la crítica a las desigualdades que crean sus mecanismos de explotación y se desarrolló mediante una *desconexión* de sus consecuencias, pero *también del progreso científico técnico en marcha*.

Es importante reconocer en cualquier análisis de esta índole que si bien hubo importantes ventajas en los marcos de la División Internacional Socialista del Trabajo, también se heredó el patrón de la dependencia, que generó la adquisición de tecnologías atrasadas y altamente dependientes de insumos básicos como el petróleo y otras dañinas al medio ambiente.

Este es el periodo de profundo estancamiento de los países socialistas, en el que se advierten múltiples síntomas de la crisis de su patrón

<sup>7</sup> Entre 1950-1971 los niveles de crecimiento del producto interno bruto cubano oscilaban en tasas de 3,4 %, mientras entre 1972 y 1985 el ritmo promedio fue de alrededor del 6%. Esto coincidió con la etapa en que estuvieron vigentes los acuerdos favorables con el CAME. Desde 1986 estos ritmos de crecimiento caen en una fase recesiva que se prolonga hasta 1989, que deviene más tarde en el estallido de una crisis

tecnológico obsoleto, en prácticamente todos los ordenes y bien alejado de las tendencias de la dinámica que ofrecía la globalización, en términos de nacimiento y desarrollo de nuevos métodos de organización, gestión de la producción y productos. Ello indudablemente, declara "obsoleto" el patrón tecnológico cubano a los efectos de la tendencia que se producía en la economía mundial, y deja ver que los factores de la crisis estructural cubana tienen su origen en el largo plazo.

El mayor impacto directo e indirecto de la globalización no solo estuvo en los aspectos antes planteados, sino en el derrumbe del socialismo en Europa del Este y la ex-URSS, debido a que estos *fueron absorbidos por el globalismo neoliberal*. Esto colocó a Cuba en una profunda *crisis estructural*, determinada por la necesidad de transformar su base económica, búsqueda de nuevos agentes económicos externos relativo al comercio y el financiamiento e intercambio en las áreas de la globalización, con las consecuencias implícitas de este fenómeno.

En dicha crisis también incidió la necesidad de reestructurar el peso y lugar de los distintos sectores y ramas en el conjunto de la economía nacional, a lo que se unen las formas de funcionar de la economía cubana por el creciente peso de las divisas en los intercambios externos y su incidencia sobre la economía interna.

Entre otros de los factores que colocan a Cuba en un *gran reto* frente a las implicaciones que surgieron como consecuencia de la acción seductora del globalismo neoliberal sobre Europa de Este y la ex-URSS y que indican la *necesidad de conectarse con el proceso de globalización* están:

- a) Necesidad de colocar la economía cubana a tono con la dinámica de los cambios tecnológicos de la economía mundial.
- b) Los niveles de endeudamiento de la economía cubana y la necesidad de financiamiento externo, para hacerle frente a los pagos de la deuda y al necesario proceso de inversiones en la economía.
- c) Necesidad de obtener mercados para la exportación que permitan generar los recursos necesarios para hacerle frente a las necesidades de desarrollo económico interno.

- d) Necesidad de diversificar sus exportaciones y de elevar los niveles de eficiencia económica interna.

En el periodo en que Cuba estaba conectado al CAME, allí tenía asegurado suministros, precios preferenciales, y mercados. En este entorno las incertidumbres a paliar eran menores y estas se enfrentaban con los mecanismos de la planificación. En cambio en la época de "conexión" a la globalización las incertidumbres a manejar por la economía cubana crecieron, sobre todo en los momentos de los mayores descensos de la producción. Ello ha conducido al país a manejar con flexibilidad los mecanismos de la planificación, ligados a apertura parcial y mercado.

De la propia *conexión de Cuba al proceso de globalización*, se justifica con más fuerza la necesidad de emplear la planificación, lo cual es particularmente importante, si se tiene en cuenta que en este proceso tienden a predominar las relaciones de hegemonía y poder contrarios a la construcción del socialismo, de lo que se deriva que los *desafíos para el proyecto socialista cubano* pasan a ser múltiples, en lo que es primordial la garantía y defensa de los logros sociales.

#### **Desafíos del proyecto socialista caribeño e impactos del globalismo neoliberal**

Entre los *desafíos* a los que tiene que enfrentarse el proyecto socialista caribeño se encuentran el carácter obligado de oponerse a los desequilibrios y contradicciones, que se han venido presentando con fuerza en el proceso de reproducción económica desde la década del 80,<sup>8</sup> los cuales fueron resultados de los desajustes estructurales que no fueron superados en los marcos de la división internacional socialista del trabajo. Ello está referido a la desarticulación productiva puesta de manifiesto, en la débil articulación entre sectores y ramas productivas, y en el carácter estático en los marcos de la división internacional del trabajo. En contraste con el esfuerzo industrializador cubano, se hace sentir la alta dependencia de bienes intermedios y de capital del exterior para complementar el ciclo de significativas producciones, a lo que se le añaden

los evidentes grados de obsolescencia tecnológica.<sup>9</sup>

Tales señales de crisis estructural en el patrón productivo cubano son evidentes cuando se compara al fenómeno con respecto al mismo debido a las malformaciones estructurales, y en los marcos de la globalización donde la estructura productiva tiende cada vez más a productos de alto valor agregado y son los que lideran la dinámica del proceso.

Resultan todavía más perceptibles, si se comparan con las profundas transformaciones que venían desarrollándose en la dinámica de la economía mundial desde la década del 70'. No obstante, en las condiciones señaladas, la opción socialista caribeña no ha permanecido estática, una de las prioridades de la política interna y externa cubana, ha sido la de preservar las conquistas alcanzadas, así como, la búsqueda de un espacio para la seguridad nacional, en el contexto del actual sistema de economía mundial, dándole particular prioridad al factor externo.

Desde 1990, el Estado cubano en acuerdo con los intereses de la nación, reformula el modelo de desarrollo, con la finalidad, de lograr una salida de la crisis en que se encuentra inmerso, y de reordenar la economía, en cuanto a su forma de funcionamiento, de manera que ello permita una inserción adecuada, en los marcos de la globalización y progresivamente superar los desafíos que esta representa. Uno de los principales propósitos del redimensionamiento del modelo de desarrollo cubano, ha estado dirigido a romper el bloqueo económico y político de los Estados Unidos.

El primer grupo de medidas, fue dirigido a una reorientación de las relaciones económicas externas. Estas desde 1990, han sufrido cambios significativos, particularmente en la orientación geográfica del comercio exterior. En estas transformaciones el comercio exterior cubano ha tenido que enfrentar, serios desafíos, como la competencia que ejercen las grandes empresas transnacionales, y de hecho el bloqueo norteamericano. A lo expresado se han unido las barreras del marketing, por la vía de los precios, la calidad y presentación del producto. El desafío consiste en que la economía cubana tiene que

<sup>8</sup> Téngase en cuenta el proceso de rectificación de errores y tendencias negativa que se inicia en Cuba desde 1986.

<sup>9</sup> Para una ilustración de estas características vea: Anuario Estadístico de Cuba en 1987, Comité Estatal de Estadísticas, Cuba pp. 696.

moveirse atendiendo no solo a las condiciones internas sino externas, en condiciones en que las relaciones monetario mercantiles pasan a ocupar un papel activo.

Otra de las opciones, ha estado orientada a la **descentralización** de algunos esquemas de autofinanciamiento, en el ámbito de ramas y empresas, en el turismo, el níquel y el petróleo. En ello ha sido significativo la **descentralización del comercio exterior**, como parte de la reestructuración de los mecanismos de gestión económica externa. Conjuntamente con las opciones mencionadas, se avanza en la implementación de leyes que legisla la presencia del capital extranjero en Cuba. Como parte de este proceso, se ha desarrollado con relativa importancia en el país el fenómeno de capitalismo de Estado o empresa capitalista controladas, por el Estado cubano bajo la modalidad de empresas mixtas.

Estas empresas inicialmente actuaron en la esfera de la circulación, a través de asociaciones comerciales, y paulatinamente, han ido, cruzando las esferas productivas. Las mismas además de incorporar conocimientos, y tecnología, han desempeñado un papel importante, en la rearticulación de la economía cubana en el contexto de la globalización, sirviendo como “muro” de contención del recrudecimiento del bloqueo norteamericano, a pesar, **del carácter globalizante que imprime la ley Helms-Burton y de sus anteriores proyectos.**

La implementación de políticas económicas por parte del Estado cubano, ha ido dirigida a diversificar la economía, y hacerle frente a la crisis. Como resultado de ello, la estructura económica ha asumido un **carácter multiforme**. Se distinguen diversos tipos socio-económicos, que tocan a fondo el **problema de la propiedad**, entre ellas se destacan: las corporaciones o empresas estatales que operan en divisas, las empresas mixtas, y asociaciones contractuales con capital extranjero, las unidades básicas de producción cooperativas, las cooperativas de producción agropecuaria, el pequeño productor campesino, y el trabajador por cuenta propia.

Cada uno de estos tipos socio-económicos funciona de acuerdo a una lógica propia, haciendo complejo el proceso, pero, con una base en común orientada y controlada por el Estado, en dirección a la socialización de los resultados del proceso; preservar los espacios de la soberanía nacional; y

fortalecer el mercado interno. Ello se ha comportado como un desafío a vencer en el contexto de la globalización. Por consiguiente, la década del 90' ha sido testigo de profundas transformaciones en el modelo de desarrollo cubano que apuntan desde el punto de vista cualitativo hacia la conformación de un modelo en transición socialista renovado, ello tiene su base en el conjunto de medidas implementadas hacia el interior de la economía cubana.

Tales medidas en sus aspectos esenciales tocan las *relaciones de propiedad*, como consecuencia de ello, se asiste a un proceso de modificaciones en la estructura socio-clasista cubana, con un particular movimiento en la estructura del empleo. Como tendencia general todavía la mayor parte de la fuerza de trabajo se encuentra empleada en el sector estatal, aunque se aprecia una tendencia a disminuir, en cambio en la estructura no estatal - dígame cooperativas, Unidades Básicas de Producción Cooperativas campesinos privados trabajadores por cuenta propia- la tendencia ha sido a una mayor participación.

Derivado de la **descentralización de la gestión económica** que se opera en el ámbito de la administración del Estado y el sector empresarial y unido al desarrollo de **nuevas formas de propiedad** en Cuba, surgió la necesidad de nuevos mecanismos de regulación fiscal y cambiarias dando espacio a instrumentos de política monetaria que inciden directamente en los diversos sectores. En este ámbito se han creado instituciones bancarias con alto grado de flexibilidad y eficiencia, con el propósito de gestionar flujos financieros tanto a la economía doméstica como en sus *relaciones con el exterior*. El reto ha sido *implementar un sistema financiero* capaz de insertarse en los mercados internacionales, buscar nuevas fuentes de financiamiento externo y canalizar los ahorros internos hacia los proyectos de mayor desarrollo económico y social. Para tal propósito se desarrollo un acelerado proceso de modernización del sistema bancario cubano, sobre bases automatizadas y con altos niveles de interconexión, permitiendo que ya en 1998 el 100% de las transacciones bancarias podría ejecutarse en tiempo real,<sup>10</sup> algo similar a lo que ocurre en los mecanismos de la globalización financiera de los países subdesarrollados.

<sup>10</sup> Resolución Económica V congreso del PCC Op. cit. p. XII.

Para enfrentar los *desafíos de fondo* ya señalados, **en un futuro inmediato, de mediano y largo plazo**, se ha optado por la elaboración de un plan estratégico de desarrollo, para lograr combinar los factores internos y externos, determinantes del desarrollo económico y social.

Aquí cabe la pena mencionar el carácter inédito, con que se da cuenta del uso de los factores de la dinámica de la globalización, aprovechándose la positividad que le impele al proceso, y colocando esos conocimientos en función de objetivos socialistas. Anótese en esta dirección, el uso del capital extranjero, donde en el caso particular cubano, -a diferencia de China y Viet Nam- se le levantan barreras a la hegemonía del capital, el cual actúa de acuerdo a las direcciones del desarrollo cubano, orientado por el Estado, sin que ello signifique una pérdida de soberanía nacional.

#### Acciones para enfrentar la conexión<sup>11</sup>

En su dimensión inmediata, se toma en cuenta un paquete de medidas dirigidas a:

- La reconversión de la industria cubana, incluyendo la energética y la industria azucarera;
- Búsqueda de la eficiencia azucarera;
- La electrónica y la automatización como proceso productivo;
- El apoyo a la farmacéutica y la biotecnología;
- La construcción de equipos agrícolas especializados;
- Completar el "tejido industrial" cubano para elevar la eficiencia de la economía nacional;
- Apoyar el desarrollo industrial con investigaciones de carácter social en los aspectos gerenciales y económicos;
- Incorporación de políticas ambientales en la planificación del desarrollo.

<sup>11</sup>Para más información consulte, Informe del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente, "Introducción a los escenarios de la ciencia y la tecnología en Cuba en los umbrales del 2000", Diciembre de 1995, Ciudad Habana, Cuba.

En la dimensión de mediano y largo plazo tenemos:

- El desarrollo de nuevas tecnologías asociadas a procesos industriales del subsistema exportador cubano;
- Continuar el tránsito hacia la energética sustentable;
- El desarrollo de la telemática;
- La búsqueda de un espacio económico en la fabricación de piezas de repuesto vinculadas a producciones estratégicas;
- La solución ingenieril para resultados investigativos de alta y media complejidad, en las líneas estratégicas de la ciencia y la tecnología.

Sin embargo, el desafío todavía esta en continuar poniendo a prueba las fortalezas adquiridas durante la transformación socialista. Cuba presenta fortalezas económicas, sociales, políticas e ideológicas, que también, en un análisis comparativo lo distinguen del resto de los países subdesarrollados, y que al mismo tiempo pueden ser utilizadas frente a la globalización preservando los intereses socialistas. Entre este conjunto de fortalezas se pueden citar:<sup>12</sup>

#### *Existencia de una infraestructura industrial relativamente amplia y diversificada.*

Cuba ha dedicado cuantiosos recursos inversionistas a la industrialización. En el período 1951-1989 la inversión bruta total ascendió a 52 mil millones de pesos (1peso= US dólar), dedicándose el 40% de estos recursos a la esfera industrial. La existencia de esta estructura industrial, aún con las dificultades que pueda presentar, supone de menos recursos en términos financieros, lo cual se transforma en una ventaja que reporta, tanto al inversionista extranjero como para el país.

<sup>12</sup> Pedro Monreal González, "Cuba y América Latina y el Caribe: apuntes sobre un caso de inserción económica", Revista Estudios Internacionales No. 103, Año XXVI Julio-Septiembre de 1993. Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, p. 500-536 citado p. 522-524. Cfr. José Luis Rodríguez, "Cuba en la economía internacional: nuevos mercados y desafíos de los noventa" ibidem. pp. 415-453. pp.430-437.

***Cuba dispone de un considerable potencial científico en pleno proceso de conversión en fuerza productiva directa, que se coloca como ventajas comparativas dinámicas, acorde con los requerimientos de la nueva dinámica de la globalización.***

Como muestra de ello tenemos: las inversiones realizadas durante 32 años en la esfera de la educación y el desarrollo científico, se materializan en logros introducidos en la economía, el valor de los cuales ascendió en 1990 a 819 millones de pesos, 21 veces más que lo alcanzado en 1986. Por otro lado, Cuba disponía en 1991 de 159 centros de investigación, con un índice de científicos e ingenieros por un millón de habitantes de 1.050, frente a 500 en España, 1.250 en Italia. Desde los años 80' el país ha estado edificando una notable cadena de investigación-desarrollo-producción, la cual a principios de la década del 90', logró 145 productos nuevos, de ellos ya habían sido registrados 61 en seis países, dichos productos se ubican en el rango de productos de alto valor agregado.<sup>13</sup>

***Disponibilidad de fuerza de trabajo laboral calificada y con un costo relativamente bajo.***

A mediados de 1990, Cuba contaba con 3.583.200 trabajadores, de los cuales 9% tenía nivel universitario, el 19% nivel medio y alrededor del 50%, educación media general. En tanto, que el salario en esa misma fecha era de un promedio de 194 pesos equivalente a 194 dólares. El nivel de fortaleza expresada, permite asimilar con mayor rapidez los cambios que se operan en la dinámica global, y emprender producciones de alto valor agregado, en lo que se incluyen algunos sectores de alta tecnología, para lo cual, existen instalaciones industriales y científicas indispensables.

***Cuba posee una adecuada infraestructura para el transporte y las comunicaciones nacionales e internacionales.***

Se ha duplicado la red de carreteras y caminos, que conectan convenientemente todas las regiones económicas del país. Cuba posee una flota mercante propia de 117 buques y una capacidad de 1.400.900 toneladas de peso muerto. Dispone también de una compañía aérea que enlaza las principales ciudades del país, y que tiene rutas internacionales establecidas con 26 ciudades, a ello se suma, que tiene importantes líneas aéreas del mundo mantienen vuelos regulares a Cuba. En la actualidad se trabaja en el mejoramiento de las comunicaciones telefónicas e internacionales y se ha registrado una creciente utilización de las más modernas técnicas de telecomunicación.

***Existencia de un marco legal adecuado que establece esquemas atractivos para la formación de empresas mixtas.***

La legislación cubana le otorga considerables beneficios a los socios extranjeros en materia de autonomía empresarial, repatriación de utilidades, impuestos, política laboral, regímenes especiales para zonas turísticas y primera opción de venta por el mercado interno. En los últimos años particularmente desde 1991, el estado ha concedido particular atención, a la formación de tres modalidades de asociación económica con el capital extranjero: empresas mixtas, producciones cooperadas, y cuentas de participación conjunta.

En la enunciación de las fortalezas, no debe faltar la mención a: la existencia de condiciones naturales que le confieren a Cuba una elevada ventaja comparativa en la actividad turística.

***Ubicación privilegiada de Cuba:***

su localización en el centro del hemisferio occidental le confiere al país la condición de "puente" productivo y comercial con el resto de la región, sobre todo en los momentos en que el gobierno cubano ha priorizado la integración con América Latina y el Caribe.

En otro orden de cosas un análisis perspectivo sobre los desafíos de la opción socialista cubana en el escenario de la globalización, debe partir de reconocer el carácter contradictorio del proceso, donde el capital no cubre todos los espacios geográficos de forma homogénea ni al mismo tiempo. Para Cuba se presenta la limitación de que

<sup>13</sup> Según análisis de José Bell Lara, en "Cuba perspectivas objetivas para superar el período especial", Cuba está entre los pocos países del mundo que tienen una industria biotecnológica que ha logrado importantes resultados, solamente uno de sus centros el Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología creado en 1983, ha creado desde su fundación 15 sustancias nuevas y 43 tipos de encimas, de ellos el centro exporta 20 productos. Cuadernos Africa América Latina, Revista de Análisis Sur-Norte para una Cooperación Solidaria SODEPAZ No. 16 4/1994. Madrid, pp. 35-52.

no puede acceder de manera independiente al proceso de globalización, debido a los obstáculos que impone el bloqueo del Gobierno de EEUU. Por lo que *Globalización y bloqueo*, constituyen el reto combinado que enfrenta Cuba en el contexto de la reestructuración de su relacionamiento externo.

Con relación a la globalización, un desafío a considerar es lo referido a los pasos que se están dando en la creación de nuevas instituciones supranacionales, que suponen espacios que atentan contra la soberanía nacional de países y regiones enteras, debido a su capacidad de poder para dictar y fiscalizar los Estado-nación. Entre estas instituciones se encuentran la Organización Mundial de Comercio y el Acuerdo Multilateral de Inversiones. También se puede observar la nueva reconfiguración del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial, unido a su poderío en el ámbito de la globalización para dirigir este proceso el cual es trascendente, debido al carácter de ley que adquieren sus imposiciones. En este sentido, el fortalecimiento de esta tendencia pasa a ser una restricción para la definición del desarrollo socialista cubano, aún más si se considera que Cuba no tiene acceso a estas instituciones a diferencia de China y Viet Nam.

Otro aspecto que pasa a ser un gran desafío para la política cubana es la globalización de los procesos productivos; la existencia de cadenas productivas globales sobre la base de la flexibilización de las tecnologías, plantea el imperativo de la adecuación de los sistemas productivos nacionales a esos requerimientos y condiciona los intentos de inserción de cualquier país, en especial de los países pequeños y pobres. En otras palabras, los márgenes de libertad a la hora de diseñar una estrategia de inserción externa, están mucho más reducidos que en la época del sistema Socialista Mundial, por la naturaleza de los cambios en el proceso de globalización. A esto se une el carácter preponderantemente neoliberal del proceso de globalización, en lo que es relevante el papel del mercado como directriz del mismo, con las consecuencias implícitas que tiene este hecho. Ello no anula, pero se convierte en una restricción importante para una inserción exitosa del socialismo cubano en el entorno de la globalización.

Estos aspectos son relevantes para el avance de la transformación socialista cubana en los marcos de la globalización y deben ser tomados como

*grandes desafíos* a vencer por múltiples razones: *Primero*, por el carácter predominante de las instituciones mencionadas en la definición de las "reglas de juego", prácticamente sin interés alguno de priorizar a los países subdesarrollados. *Segundo*, porque los procesos de integración regionales en los cuales Cuba deberá insertarse - en *América Latina y el Caribe*- están determinados por el proceso de globalización y se caracterizan por un compromiso institucional hacia la liberalización preferencial y la apertura a los flujos comerciales y financieros internacionales. Por consiguiente, para Cuba la disposición política de conectarse a la globalización es extraordinariamente compleja, no solo por las diferencias esenciales en lo político, sino también, por las profundas discrepancias que acompañan este proceso.

Otro gran desafío en la redefinición de las relaciones externas de Cuba en el ámbito de la globalización es el *bloqueo norteamericano*. Este es uno de los factores de mayor importancia en la dinámica socio-política y económica de Cuba, debido al carácter globalizador de la política externa norteamericana. Este en los momentos actuales ha ido alcanzando nuevas dimensiones, en un momento en que se empeoran las rupturas anteriores y se agudizan las actuales, en un escenario en que han desaparecido las posibilidades del Socialismo como sistema.

Ahora los postulados del gobierno norteamericano hacia Cuba han asumido el carácter de ley (Ley Torricelli 1992 y Ley Helms-Burton 1996). Este límite de circunstancias significa una restricción que tiene una influencia importante, no solo en la magnitud de los esfuerzos de la inserción y recuperación cubana, sino también en el modo y los tiempos de alcanzar dichos objetivos. En el orden de la magnitud de los esfuerzos cabe destacar el costo del bloqueo para Cuba. El bloqueo ha repercutido en la producción de alimentos, en la comercialización del níquel, de tabaco y el azúcar, en la esfera monetario-financiera y en el aumento de la inversión extranjera al país.<sup>14</sup>

Se comprenderá a partir de este costo (más de 60 mil millones de dólares) el esfuerzo que ha significado y planteará para el futuro superar el

<sup>14</sup> El bloqueo ha tenido un costo para Cuba de más de 60 mil millones de dólares: Resolución V Congreso del PCC Op. Cit. p. 2. Otros datos sobre el significado del bloqueo a Cuba se pueden encontrar en el periódico Gramma, La Habana 1 marzo del 2000 p. 4.

obstáculo que el recrudescimiento del bloqueo representa. Atendiendo a un escenario de que en el corto plazo y ni siquiera en el mediano se resuelva el mismo derogándose por el gobierno norteamericano lo que se denomina Ley Helms-Burton o por presión de la comunidad internacional, el razonamiento conduce a que Cuba tendrá que hacer ingentes esfuerzos para su desarrollo interno y en el marco de la globalización, lo que supone movilizar en condiciones de escasez de recursos productivos y financieros la capacidad de las fuerzas sociales del país en función de la creación.

Un elemento nuevo asociado a esta etapa del conflicto del gobierno norteamericano hacia Cuba, es el intento norteamericano por globalizar de forma solapada las agresiones a Cuba. Este es el caso de las maniobras norteamericanas en el proceso de constitución del Acuerdo Multilateral de Inversiones (AMI). En su negociación con la OECD, los Estados Unidos han pretendido definir en el AMI como ilegales “las nacionalizaciones realizadas de propiedades en contra del Derecho Internacional” que tuvieron lugar desde finales de 1959. Una vez más se usa a Cuba como para ensayar nuevos métodos de dominación y manejo de la política internacional en el escenario de la globalización.<sup>15</sup>

En este análisis es necesario advertir que la globalización transnacional, en el caso de las firmas norteamericanas es manipulada por su gobierno, convirtiéndose en un fuerte factor extra-económico, que limita el adecuado desempeño de la producción y comercialización de los productos cubanos.<sup>16</sup> La combinación de los dos factores

---

<sup>15</sup> Ver: Juan Triana Cordoví. Cuba: transformación económica 1990-1997: supervivencia y desarrollo en el Socialismo Cubano. Tesis de Doctorado. Centro de Estudios de la economía Cubana. La Habana 1998.

<sup>16</sup> Téngase en cuenta que en 1992, con la aprobación de la Emmienda Torricelli, el gobierno norteamericano proscribió el comercio con Cuba de subsidiarias norteamericanas en terceros países. Hasta entonces el monto de las transacciones comerciales de estas compañías, superaba los 700 millones de dólares cada año, a lo que le correspondía el 90% de alimentos y medicamentos. Datos tomados de: Carlos Lage Dávila, Secretario Ejecutivo del Consejo de Ministros de Cuba, en el VI Seminario Internacional de Atención Primaria. Periódico Gramma, 28 de noviembre de 1997, La Habana pp. 4-5. El 6 de mayo de 1997 el gobierno norteamericano legisló nuevas medida en su política exterior contra Cuba, lo cual, endurece de hecho la acción transnacional. Para más información sobre las secciones enmendadas de la ley de reforma de la

indicados se ha puesto en práctica, constituyéndose en un fuerte obstáculo para Cuba no sólo en lo económico, lo cual es muy conocido sino en lo social. Se sitúan como prueba de esto, algunos ejemplos que muestran las profundas limitaciones de la producción y comercialización de los productos de punta cubanos en el área de la salud, en el entorno externo.

El ejemplo más grave se ubica, en el caso de niños cubanos con cáncer, los cuales, no pueden ser tratados con determinados medicamentos de factura norteamericana como: carboplatino, neupogen y taxol, y catéteres arteriales especiales.<sup>17</sup> Cuba posee condiciones para elaborar determinadas drogas citostáticas, pero tal producción se ve afectada porque la compra de la materia prima necesaria, sólo se produce en los Estados Unidos.

La empresa Avalon Trading Company de Nueva York, productora de equipos de ultrasonido y autoclaves, se ha negado a vender estos equipos a Cuba, debido a las prohibiciones del bloqueo del gobierno norteamericano.

Por esta misma razón, tampoco adquirió, medicamentos adecuados para la inducción del parto, algo que sólo podía obtener en la compañía norteamericana Laboratorios Upjohn, tampoco, pudo obtener las películas Kodak de rayos X recomendadas por la Organización Mundial de la Salud para las radiografías de mamas.

A la compañía Cardiac Pacemaker INC, vendedora del desfibrilador para la sobrevivencia de pacientes infartados, se le denegó la licencia para la venta de estos equipos a Cuba.

El desarrollo de la producción biofarmacéutica cubana se ha visto afectada por presiones como la proscripción explícita de ventas de productos relacionados con esa industria. A ello se han unido las gestiones de funcionarios norteamericanos para desacreditar los productos cubanos y entorpecer las negociaciones con otros países.

Otro de los factores que ha impactado el sector farmacéutico cubano ha sido, la absorción de

---

política exterior (HR-1486) vea Juventud Rebelde 1 de Junio de 1997, Cuba p. 6

<sup>17</sup> Ambos grupos de medicamentos aumentarían su esperanza de vida y ayudarían a evitarles sufrimientos innecesarios.

corporaciones y empresas de terceros países por las firmas estadounidenses, lo cual se ha constituido en una tendencia de los últimos años. Por este motivo Cuba ha tenido que cambiar en tres oportunidades de suministrador de marcapasos, porque las empresas que lo hacían han sido compradas por firmas norteamericanas, generando una elevación de precios.

La compañía sueca Pharmacia, desde 1970 realizaba ventas de equipos y medicamentos a Cuba y al fusionarse con una compañía norteamericana, se detuvieron las operaciones con Cuba.

Hay firmas de terceros países que no han podido suministrar piezas de repuesto para las mesas de operaciones en Cuba, porque son de origen norteamericano, o no han realizado la venta de reactivos, porque su casa matriz se los prohíbe, a otras, se les han cancelado los contratos y ni siquiera se les ha permitido vender a Cuba.

Existen equipos médico de fabricación norteamericana en Cuba paralizados por falta de piezas de repuesto. En este caso se puede citar los equipos de Rayos X, a los que el Departamento de Comercio de Estados Unidos prohibió a la subsidiaria canadiense, la Picker International la venta a Cuba porque contenían un 27% de componentes norteamericanos.

De hecho los datos reportan que el efecto combinado de la globalización transnacional y el bloqueo se tienden a constituir en serias limitaciones para los productos cubanos. El desafío cubano para vencer el bloqueo y mostrar la capacidad de su proyecto está en que la reestructuración que se desarrolle en el país, supere los marcos de un país subdesarrollado, y ello se acompañe con la intensificación de sus relaciones externas con los más diversos países e instituciones.

Sobre esto último, no es posible hablar de **aislamiento cubano**, como pretende acentuar la propaganda del globalismo neoliberal, los datos reportan, que Cuba en el escenario de la globalización, tiene comercio con 108 naciones y relaciones diplomáticas con 157; Cuba está incorporada a la Asociación de Estados del Caribe. Según los datos disponibles Cuba tiene acuerdos comerciales preferenciales prácticamente con todos los países que conforman la ALADI, mantenía vínculos con los países de CARICOM. Por otro lado, logró diversificar sus relaciones

económicas externas, con más de 3000 firmas de todos los continentes, y a la vez participar en más de 15 organizaciones económicas internacionales.<sup>18</sup>

### Lecciones de la globalización para la transición socialista cubana

En otra *dirección* se podrían observar algunos puntos que son importantes para navegar con éxito en un contexto de conexión a la globalización las cuales pueden ser considerados como desafíos a vencer en un corto mediano y largo plazo entre ellos se pueden plantear los siguientes aspectos:

Primordialmente y muy sensible para el desarrollo futuro de Cuba y su conexión eficiente en la globalización, la política económica podría continuar discutiendo sobre el incremento de la eficiencia económica interna. Ello de hecho ha sido un punto en el que se ha ido avanzando en los últimos años de la década del 90', mediante los cambios diseñados por el gobierno.

Otro de los aspectos que se coloca sobre el tapete de las discusiones teóricas,<sup>19</sup> en la búsqueda de estrategias para enfrentar los desafíos de la globalización, es la necesidad de determinar y mantener la tasa del producto interno bruto a un nivel en que no se vea empeorado el desequilibrio externo. Ello requiere en los momentos actuales colocar la atención en políticas económicas y sociales que enfrenten los desequilibrios del balance de pagos

Lo anterior se explica por el hecho de que la alta dependencia del exterior no permite mantener una tasa alta de crecimiento.<sup>20</sup> Ello exige como tareas esenciales, observar la posibilidad de continuar dando prioridad a los sectores que generen divisas, a niveles que no acrecienten las desigualdades sociales. Por otro lado, supone

<sup>18</sup> Entrevista de Ricardo Cabrisas Ruiz, Ministro del Comercio Exterior, con la Periodista Susana Lee en: Habanera, Año 2 No.3. Revista de Cuba y sus Amigos, La Habana octubre 1996 p. 12.

<sup>19</sup>Véase: Julio Carranza Valdés, "Las finanzas externas y los límites del crecimiento. CUBA 1996", e Hiram Marquetti Nodarse, "Evolución del sector industrial en 1996" en "La economía cubana en 1996: Resultados y perspectivas", Memoria-Taller. Centro de Estudios de la Economía Cubana, Universidad de la Habana, Cuba 1996. pp. 41-43. y p.p. 44-67.

<sup>20</sup> Téngase en cuenta además las experiencias del derrumbe del socialismo y su impacto en Cuba.

poner cada vez más a prueba, la reestructuración de la política industrial cubana, de manera que permita reducir los niveles de dependencia externa y lograr una inserción activa en las áreas dinámicas de la globalización, que ofrecen posibilidades de desarrollo combinando el corto, mediano y largo plazo.

El fortalecimiento del mercado interno debería tornarse en una variable significativa en la consolidación y creación de espacios de inserción en los mercados internacionales, lo cual requiere de la superación de la histórica contradicción entre mercado interno y externo, ello incluso podría ser un factor multiplicador del turismo hacia el interior del país.

En otras palabras, lo expresado significa que la economía cubana, será realmente competitiva cuando sea capaz de vender en el mercado interno, tal y como, vende en el mercado internacional, lo cual exige de altos niveles de eficiencia y competitividad. Recordemos aquí las tesis marxista que indica –“**Las relaciones entre unas naciones y otras dependen de la extensión en que cada una de ellas haya desarrollado sus fuerzas productivas, la división social del trabajo y el intercambio interior. Pero no solo las relaciones entre una nación y otra, sino también toda la estructura interna de cada nación depende del grado de desarrollo de su producción y de su intercambio interior y exterior**”.<sup>21</sup>

Lo anterior supone que cualquier estrategia de desarrollo que se trace, debe partir de un carácter selectivo y de los factores externos, tomando en cuenta la situación interna del país con relación a la división internacional del trabajo, y particularmente los niveles de desarrollo exigidos por las actuales demandas de la reproducción a escala internacional.

En este ámbito una diversificación eficaz de la economía no debe ser entendida simplemente como agregación nuevos rubros exportables, sino como ampliación (absoluta y relativa) de las exportaciones basadas en factores tecnológicos y en la utilización intensiva de la fuerza laboral calificada. La tarea clave de la diversificación debe ser la medida en que esas nuevas exportaciones - tecnológicamente intensivas-

lleguen a ocupar una parte creciente (hasta hacerse mayoritarias) en el total de exportaciones.

El proceso de desarrollo en un contexto de globalización equivale esencialmente a una disputa por cuotas de las bases materiales y tecnológicas de la producción contemporánea lo que rebasa la visión de una inserción “adaptativa” del país en la economía mundial. *En ese proceso resultan imprescindibles al menos dos aspectos: la calidad del factor humano disponible y un Estado capaz de efectuar acciones para la promoción del desarrollo.*<sup>22</sup>

Según lo planteado podría observarse que las transformaciones de la política industrial cubana, requiere de concreción de su estrategia competitiva, debido al nuevo desafío que implica su reinserción en los espacios de la globalización, lo cual incide significativamente, en la adecuación de su estructura económica interna, a estos imperativos. De hecho, la inserción cubana en las áreas de la globalización supone la ampliación de los mecanismos del mercado, de manera que ello lleve a la desconexión –Según Samir Amín- de los efectos negativos que se derivan de este, ello implica la presencia de un Estado garante del desarrollo social.

La estrategia de desarrollo más adecuada para Cuba en los marcos de la globalización, en las actuales condiciones consiste en emprender un proceso de reindustrialización con sustitución de exportaciones que permita hacer avanzar al país en trayectorias ascendentes de aprendizaje tecnológico aplicando el conocimiento al conocimiento, lo que significa priorizar la ciencia como fuerza productiva directa.

También es relevante el desafío teórico e ideológico del globalismo neoliberal, el cual debe ser enfrentado en el orden político y académico por todas las fuerzas revolucionarias identificadas con la opción socialista, en lo que es indispensable el papel que debe desempeñar el Estado y la Nación en su conjunto.

<sup>21</sup> Carlos Marx y Federico Engels. La ideología alemana. Edición Revolucionaria, La Habana 1966 pp. 19-20.

<sup>22</sup> Monreal González, Pedro. Los dilemas de las trayectorias económicas de Cuba. Apuntes sobre una polémica. Centro de Investigaciones de la Economía Internacional. (Mimeo) La Habana, Enero del 2000 pp. 15-17.

#### IV. Comentario Final

En síntesis los desafíos que tendrá que enfrentar Cuba en una economía mundial globalizada se podrían concretar en los aspectos siguientes: la consideración de la incertidumbre de la economía global como una "ventaja y desventaja" para el país; los retos que plantea un mundo globalizado donde la lentitud del cambio es severamente penalizada por la rueda de la historia; las expectativas realistas de Cuba de poder insertarse en redes globales de producción; el poder de negociación del país frente a las instituciones internacionales y el capital transnacional que articula las redes globales; las modalidades de inserción que serían más propicias para "avanzar" en esas cadenas; las transformaciones institucionales internas y externas que permitirían al país aprovechar la inversión extranjera y las redes globales de producción como factores de

desarrollo, y el esclarecimiento de las diferentes dimensiones y formas de evaluación del "avance" o "retroceso" en el contexto de las cadenas productivas globales.<sup>23</sup>

Tales aspectos indudablemente acompañados de los nuevos mecanismos de la planificación cubana permitirán manejar en alguna medida la incertidumbre que genera la lógica del mercado globalizador. No es posible en el caso de Cuba, liberar las fuerzas de este, dado el carácter político del proceso y la creciente amenaza del bloqueo norteamericano. Tal opción, podría poner en peligro los factores del desarrollo socio-económico cubano enraizados en torno a viabilizar la propiedad social sobre los medios de producción.

---

<sup>23</sup> Monreal González, Pedro. Los dilemas de las trayectorias económicas de Cuba. Apuntes sobre una polémica. Op. Cit. p. 20.

---

**V. Bibliografía**

- Bell Lara, José y Pulido Escandell, Clara. *Visión desde Cuba*. SODEPAZ. SODEPAZ-Asturias, Madrid 1996.
- Bell Lara, José. "Cuba perspectivas objetivas para superar el período especial", Cuadernos Africa América Latina, Revista de Análisis Sur-Norte para una Cooperación Solidaria SODEPAZ Madrid No. 16 4/1994.
- Cabrisas Ruiz, Ricardo. Ministro del Comercio Exterior, con la Periodista Susana Lee en: Habanera, Año 2 No.3. Revista de Cuba y sus Amigos, La Habana octubre 1996.
- Carranza Valdés, Julio. "Las finanzas externas y los límites del crecimiento. CUBA 1996". Memoria-Taller. Centro de Estudios de la Economía Cubana, Universidad de la Habana, Cuba 1996.
- Castro Ruz, Fidel. *Clausura del V Congreso del PCC*. Suplemento del periódico Granma, La Habana 1 de noviembre 1997.
- Cetrulo, Ricardo. *El socialismo real no quebró la racionalidad capitalista*, en: Interrogantes de la modernidad, Ediciones Tempo, La Habana 1991.
- Colectivo de Autores. *Lecciones de Economía Política de la Construcción del Socialismo. Dirección de Marxismo-Leninismo*, Ministerio de Educación Superior, La Habana 1991.
- Chailloux, Graciela, Rosa López y Silvio Baró. *Globalización y conflicto Cuba-EEUU*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana 1997.
- Domenech, Silvia y Gómez Gerardo. *Una reflexión Crítica: ¿Cumple sus objetivos la economía política del socialismo que hoy tenemos en Cuba?*. Cuba Socialista No. 44 abril-Junio, La Habana 1990.
- Entrevista a José Luis Rodríguez, Ministro de Economía y Planificación de Cuba por Arleen Rodríguez Derivet. En El Economista de Cuba, Esta Isla enero-febrero del 2000 .
- Esser, Klaus Wolfgang, Dirk Messener, Jörg Meyer-Stamer. *Competitividad sistémica: nuevo desafío para las empresas y la política*: CEPAL No. 59 agosto de 1996.
- Fung Riverón, Thalia- Martínez Barroso, José Luis. *Periodo de transición al socialismo: hipótesis y conjeturas. Teoría Sociopolítica*. Selección de Temas en II Tomos, Tomo I. (Colectivo de Autores), Editorial Felix Varela, La Habana 2000.
- González Arencibia Mario. *Retos y oportunidades de la globalización para la economía cubana*". Simposio Internacional del Proyecto de Investigación "Reforma Económica y Cambio Social en América Latina y el Caribe": cuatro casos de estudio, Colombia, Costa Rica, Cuba, México. Pontificia Universidad Javeriana de Cali 27-29 de octubre de 1999. Publicada en: CD-ROM y páginas Web de INTERNET de la Universidad Javeriana, <http://www.puj.edu.co> y de la Fundación Ford, <http://www.fordfound.org>.
- González Arencibia, Mario. *Alternativas de desarrollo frente a la globalización capitalista y a la crisis del "socialismo real": Opciones para Cuba*. Review No. XXII, 2 spring 1999. Revista del Centro Fernand Braudel, New York, Binghamton.
- González Arencibia. Mario. *Globalización, crisis del socialismo y alternativas de desarrollo*. En: Santiago No. 81-82, Santiago de Cuba, julio 1996-abril 1997.
- Grobart Sunshine, Fabio. *Las reformas neoliberales en Europa ex - socialista: consecuencias para el potencial científico-tecnológico*. Economía y Desarrollo No. 2 Vol. 127, La Habana julio-Diciembre 2000.
- Informe del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente, "Introducción a los escenarios de la ciencia y la tecnología

- en *Cuba en los umbrales del 2000*", Diciembre de 1995, Ciudad Habana, Cuba.
- José Luis Rodríguez, "Cuba en la economía internacional: nuevos mercados y desafíos de los noventa". Revista Estudios Internacionales No. 103, Año XXVI. Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile, Julio-Septiembre de 1993,
- Lenin Vladimir Ilich. *La importancia del oro ahora y después de la victoria total del socialismo*. Obras Completas Tomo 33, Moscú 1970
- Lenin, V.I.. De la destrucción de un régimen secular a la creación de otro nuevo. Obras Completas Tomo 40, 1965.
- Lenin, Vladimir Ilich . "Acerca del infantilismo de "izquierda" y del espíritu pequeño burgués". Obras escogidas en tres tomos, tomo 3, Editorial del Estado de Literatura Política 1961, Moscú.
- Lenin, Vladimir Ilich ."Sobre el impuesto en especie" Obras escogidas en tres tomos, tomo 3, Editorial del Estado de Literatura Política 1961, Moscú.
- Lenin, Vladimir Ilich. "Acerca del papel y las tareas de los sindicatos en las condiciones de la nueva política económica", Obras escogidas en tres tomos, tomo 3, Editorial del Estado de Literatura Política 1961, Moscú.
- Marquetti Nodarse, Hiram. "Evolución del sector industrial en 1996" en "La economía cubana en 1996: Resultados y perspectivas", Memoria-Taller. Centro de Estudios de la Economía Cubana, Universidad de la Habana, Cuba 1996.
- Marquetti Nodarse, Hiram. *La crisis del socialismo en la URSS y Europa oriental: implicaciones para Cuba. El derrumbe del modelo eurosoviético: una visión desde Cuba*, Editorial Felix Varela, La Haban 1994.
- Martí Pérez, José. *Conferencia Monetaria Internacional Americana*. Obras Completas, Tomo VI. Editora Nacional de Cuba, La Habana 1963.
- Martí, José. "Nuestra América", En: Obras Completas, tomo 6, Editora Nacional de Cuba, 1962.
- Martínez Martínez, Osvaldo. *Cuba y la globalización de la economía mundial. Intervención en seminario de Globalización de la Economía Mundial*. Memorial "José Martí", La Habana (Mimeo) 30 de abril 1997.
- Molina Molina, Ernesto. *La regulación de los mercados en las condiciones de globalización y la transición socialista*. Economía y Desarrollo No. ½, La Habana 1998.
- Monreal González, Pedro. "Cuba y América Latina y el Caribe: apuntes sobre un caso de inserción económica", Revista Estudios Internacionales No. 103, Año XXVI Julio-Septiembre de 1993. Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile.
- Monreal González, Pedro. *Cuba 's Economic Reforms in the 90s: Ready for One World?* Carleton University-Universidad de La Habana. An International Symposium: The Economy: Problems Policies, Perspectives, September 28-30 1999.
- Monreal González, Pedro. *Los dilemas de las trayectorias económicas de Cuba. Apuntes sobre una polémica*. Centro de Investigaciones de la Economía Internacional.(Mimeo) La Habana, Enero del 2000.
- Muller, Gerardo. *El caleidoscopio de la competitividad*. En CEPAL No. 56 agosto de 1995.
- Otero, Lisandro. *La utopía cubana desde adentro. ¿Adónde va Cuba hoy?.* Siglo veintiuno editores, primera edición, España 1993.
- Pineda Bañuelos, Gilberto Jesús. *Las reformas económicas en Cuba. De un modelo de planificación centralizada a la planificación descentralizada*. Tesis Doctoral en Ciencias Económicas, Universidad de la Habana,,

- Departamento de Desarrollo septiembre de 1998.
- Suárez Salazar, Luis. *CUBA: ¿Aislamiento o Reinserción en un mundo cambiado?*. Editorial de Ciencias Sociales, La Habana 1997.
- Triana Cordoví, Juan. *Cuba: transformación económica 1990-1997: supervivencia y desarrollo en el Socialismo Cubano*. Tesis de Doctorado. Centro de Estudios de la economía Cubana. La Habana 1998.
- Vilá Blanco, Dolores. *Las reformas y su lugar en la transición al socialismo*. Teoría Sociopolítica. Selección de Temas en II Tomos, Tomo I. (Colectivo de Autores), Editorial Felix Varela, La Habana 2000.
-

