



Una visión retrospectiva del comercio internacional costarricense en los últimos 30 años: Reflexiones desde la aplicación de políticas públicas A retrospective view of Costa Rican international trade over the last 30 years: Reflections on the implementation of public policies

Suyen Alonso Ubieta¹

 <https://orcid.org/0000-0002-0563-6759>

Randall Arce Alvarado²

 <https://orcid.org/0000-0001-7784-3944>

Fecha de recepción: 4 de Julio, 2025. **Fecha de corrección:** 20 de Octubre, 2025.

Fecha de publicación: 9 de Noviembre, 2025.

Resumen

El objetivo de este ensayo es reflexionar, de forma retrospectiva, sobre las tendencias del comercio internacional costarricense, desde la visión de regímenes especiales y del régimen definitivo, a la luz de los cambios suscitados en el modelo de desarrollo nacional tras las decisiones de políticas públicas. Un marcado crecimiento del sector exportador tras la consolidación del Régimen de Zona Franca, aparejado a las brechas en materia de formación de recurso humano especializado y calidad de la infraestructura, retan en un futuro próximo el comercio internacional de nuestro país. Se concluye que, a pesar de que Costa Rica presenta un modelo de inserción global exitoso, coexisten vulnerabilidades que deben ser atendidas desde las políticas públicas.

Palabras claves: comercio, competencia económica, Costa Rica, educación, inversión.

Abstract

The objective of this essay is to reflect on trends in Costa Rican international trade, from the perspective of special and definitive regimes, and focus on the changes brought about in the national development model following public policy decisions. Marked growth in the export sector following the consolidation of the free trade zone regime, coupled with gaps in specialized human resource training and infrastructure quality, poses challenges to our country's international trade shortly. The conclusion is that although Costa Rica presents a successful model of global integration, vulnerabilities must be addressed through public policy.

Keywords: Costa Rica, economic competition, education, investment, trade.

¹ Académica e investigadora del Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible (CINPE), Universidad Nacional de Costa Rica. suyen.alonso.ubieta@una.cr.

² Académico e investigador del Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible (CINPE), Universidad Nacional de Costa Rica. randall.arce.alvarado@una.cr.



1. Introducción

Posterior al proceso de industrialización por sustitución de importaciones promovido por CEPAL (Prebisch, 1962), Costa Rica ha experimentado una profunda transformación estructural de su modelo económico, moviéndose desde una economía basada en producción agrícola tradicional a una con un alto nivel de diversificación que combina la exportación de bienes y servicios de alto valor agregado (Rodríguez, 2014), componente tecnológico, así como una amplia oferta de opciones turísticas.

Actualmente, Costa Rica ha logrado posicionarse a nivel mundial en diferentes cadenas de valor tales como como la de circuitos integrados, dispositivos médicos o manufactura ligera; y esto ha sido posible gracias a la política productiva impulsada por medio de la atracción de inversión extranjera directa (IED), la cual fue impulsada por la tríada CINDE, Procomer y Comex durante más de dos décadas (Solano, 2022). Es importante notar que el establecimiento y posicionamiento de estas industrias, a lo largo de los años, no solo ha empujado la especialización productiva sino también demandas específicas como mano de obra especializada, mejoras en la infraestructura física y tecnológica, así como adaptaciones y reformas al marco regulatorio e institucional (Monge et al., 2016).

Ante este escenario, a continuación se plantean unas reflexiones analíticas sobre las tendencias del comercio internacional costarricense desde la década de los noventa hasta la actualidad, desde la visión de regímenes especiales y del régimen definitivo, los tratados de libre comercio (TLC), la política de atracción de IED, así como los cambios suscitados en el modelo de desarrollo nacional. Lo anterior, sirve de insumo para determinar líneas de acción estratégicas de las políticas públicas tanto desde la dinámica comercial, cómo productiva y de innovación. Se complementa el análisis con una visión de cómo el modelo de crecimiento productivo apuesta al fortalecimiento de la sostenibilidad.

2. Desarrollo

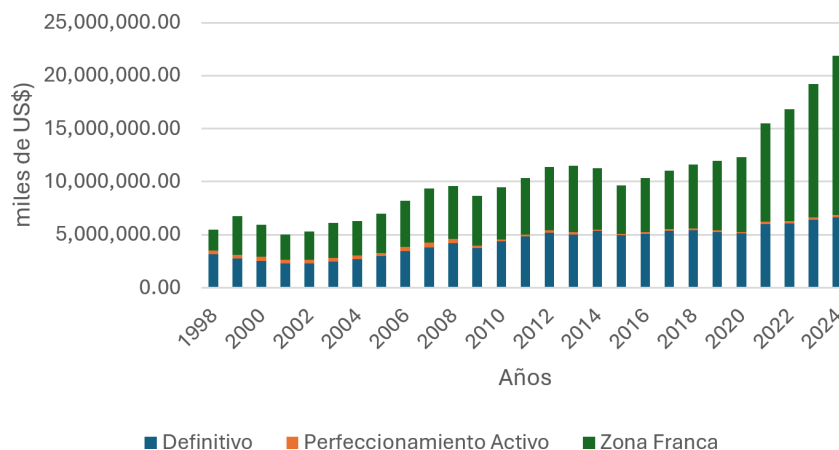
2.1. Nuestra inserción comercial internacional

Los cambios generados en el patrón de inserción internacional costarricense en la economía mundial, desde productos de escaso valor agregado, predominantemente agrícolas, hacia productos de alta tecnología, y un fortalecimiento del sector servicios, modificaron dramáticamente la estructura de las exportaciones. En el año 1986, cinco productos representaban el 79% de la canasta exportadora del país (café: 32%, banano: 25%, carne de res: 13%, cacao: 2 % y caña de azúcar: 4%). Al año 1995, el 60% de las exportaciones continuaban siendo agrícolas; pero ya para el 2024 más del 50% están compuestas por dispositivos médicos, componentes electrónicos y servicios empresariales. Como se observa en el gráfico 1, a mediados de los noventa es cuando se da la intersección entre ambas líneas, y en años posteriores es cuando ocurre un despegue de los productos no tradicionales, que pareciera haber reducido la vulnerabilidad del país a shocks externos (Castro-González, 2011).

En el contexto de esta transformación, el país se enfrentó a una fase inicial de fortalecimiento de los regímenes especiales para la producción, que permitieron a las empresas exportadoras recibir incentivos fiscales condicionados al proceso de exportación sus productos, como los denominados “certificados de abono tributario” (CAT) (Alonso, 2003). Estas medidas, en conjunto con otras de índole fiscal, transformaron la composición de la estructura exportadora reduciendo la importancia de los productos elaborados en el régimen definitivo para la producción —basado fundamentalmente en la industria textil-vestuario— que poco a poco fue migrando hacia otros países debido a las condiciones propias de la cadena de valor textil-vestuario,

en donde contar con cercanía geográfica dejó de ser un elemento fundamental frente a las significativas diferencias de costo de mano de obra, en primer lugar frente al resto de los países de la región centroamericana, y posteriormente frente a los países asiáticos (Gitli y Arce, 2000).

Gráfico 1. Costa Rica: Evolución de las exportaciones por tipo de régimen (miles de US\$)



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica (PRO-COMER).

Paralelamente a esta transición, el país logró la atracción de la primer empresa punta a nivel tecnológico, lo que le permitió configurar una estructura exportadora con la presencia central de microprocesadores que llegaron a representar un 40% de las exportaciones costarricenses, y transitar en una senda de crecimiento exportador sin precedentes (Stanley & Bunnag, 2001).

En este sentido, se puede señalar que los años noventa constituyen un punto de inflexión en la dinámica productiva costarricense, que marca su recuperación desde la crisis de la deuda de inicios de los ochenta, la aplicación de los programas de ajuste estructural, así como de estabilización monetaria promovidos por el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM).

La era de la apertura comercial, la desregulación y la profundización de la inversión extranjera directa (IED) son, sin duda, elementos centrales durante este proceso, en donde las políticas públicas estuvieron basadas en: 1. reducción arancelaria, y eliminación de barreras no arancelarias al amparo de la incorporación del país a la Organización Mundial del Comercio (OMC), pero también a la firma de TLC, 2. la creación de instituciones relevantes para el comercio exterior, tal como lo son el Ministerio de Comercio Exterior (Comex), la Promotora del Comercio Exterior (Procomer) y la Coalición Costarricense de iniciativas de Desarrollo (CINDE), y 3. la consolidación de un régimen de incentivos especiales para la exportación. Lo anterior se configura como una contraparte crucial a la aplicación de los 18 TLC con que cuenta el país, en un contexto donde se ha avanzado hacia la modernización del marco legal del comercio exterior, y una institucionalidad asociada que ha sido reconocida internacionalmente por su eficiencia en la promoción del comercio internacional y la atracción de IED. Según Umaña (2022), la diversificación productiva también ha impactado en el incremento de las tasas de supervivencia de las empresas exportadoras.

Al año 2024, Costa Rica se ha convertido en el primer exportador per cápita de dispositivos médicos en América (Procomer, 2024). Además, se ha dado una consolidación de empresas de servicios basados en el conocimiento, en donde destacan no solamente aquellas de servicios compartidos, sino también las asocia-

das al desarrollo de software y el análisis de datos, servicios corporativos (SSC/BPO), logística de servicios, entre otros.

En síntesis, la participación de Costa Rica en cadenas de valor tales como la de dispositivos médicos, electrónica (Gereffi et al., 2019) y servicios de tecnología e información ha sido resultado de una política productiva enfocada en el fortalecimiento del sector externo, donde el impulso en la atracción de IED ha sido parte de esta agenda de política comercial.

2.2. Pymes y encadenamientos productivos

Monge y Rivera (2020) consideran que la apertura económica del país, a través de reducciones arancelarias unilaterales, es uno de los avances más significativos experimentados por nuestra economía. Dicha apertura, aparejada con las políticas de atracción de IED, también trajo consigo disparidades productivas en aquellas empresas fuera del Régimen de Zona Franca. Las disparidades productivas señaladas se refieren en la práctica a dinámicas de crecimiento diferenciadas entre las exportaciones originadas en los regímenes especiales y aquellas del régimen definitivo, lo que genera que la economía costarricense muestre tasas de crecimiento muy distintas entre un régimen y otro.

La dualidad productiva, como fenómeno resultante, hace referencia a la coexistencia de grandes multinacionales altamente productivas y micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) del régimen definitivo que presentan un bajo rendimiento (Beverinotti et al., 2015). De acuerdo con el Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE), al mes de marzo 2025 el régimen especial creció un 10,7% y el definitivo solamente 1,4%. Para Jiménez-Fontana et al. (2023), esto se debe a varios factores, entre los que destacan las brechas en las cargas fiscales y sobre todo una institucionalidad con dificultades para aplicar políticas articuladas (Programa Estado de la Nación [PEN], 2022). Lo anterior es aún más relevante cuando se tiene en cuenta que, según datos del Estado de situación PYME en Costa Rica, el 97.4% del parque empresarial en el país son pymes; de estas, “el 80.84% son micro, el 12.46% pequeñas y 4.10% medianas” (Arce & Villalobos, 2021, p. 8).

De acuerdo con los resultados de la investigación de Huertas et al. (2022), “las empresas extranjeras del régimen especial que operan en el país son las que abastecen de bienes y servicios transables a las multinacionales”, por lo que en materia de encadenamientos productivos entre empresas locales y multinacionales existen espacios de articulación, y esto podría impactar positivamente el dinamismo de empresas del régimen definitivo. Si bien no se trata de un problema reciente, la urgencia de atención se acrecienta, considerando el aumento de las brechas entre ambos sectores y el posicionamiento de Costa Rica en segmentos específicos de cadenas de valor internacional.

2.3. Mano de obra especializada

Como recursos diferenciadores para atraer IED, la mano obra de especializada en primer lugar (CINDE, 2023), en conjunto con elementos como la estabilidad política y económica, la infraestructura, las políticas de apertura comercial y una adecuada institucionalidad (Navarro & Vargas, 2023; Arias & Gómez, 2025), son factores determinantes. Según el informe de resultados de CINDE (2023), más del 90 % de las empresas de zonas francas consideran “clave” la calidad del recurso humano nacional para su operación.

Desde el ámbito de las políticas públicas, lo anterior ha dado como resultado la alineación entre las políticas de formación de recurso humano con las necesidades de los sectores en los cuales se atrae la IED. La instalación de Intel en Costa Rica marcó un antes y después en la materia (Sariego-Kluge & Alonso-Ubi-

eta, 2009), pues fue un claro inicio en dicha alineación. En años posteriores, iniciativas gestadas a través de alianzas público-privadas como “Alianza por el bilingüismo” (MEP + INA + universidades) en el 2018 y, en época más reciente, la Estrategia Nacional de Empleabilidad y Talento Humano 2025, evidencian esfuerzos en esta dirección.

Pese a que en el país el gasto público en educación ha sido un derrotero para el progreso social y económico del país, el Noveno Informe del Estado de la Educación (PEN, 2024) señala debilidades estructurales acrecentadas tras la reducción del porcentaje del PIB destinado a educación, como en la inversión por estudiante; lo cual tiene efecto en su calidad y cobertura. Desde la óptica de la empleabilidad, la reducción del presupuesto pone en jaque no solo la meta del Ministerio de Educación Pública (MEP) de universalización del bilingüismo o plurilingüismo en Costa Rica al 2040, sino también de ofertar talento humano especializado.

Sobre este último punto, según el Informe sobre escasez de talento humano de ManpowerGroup (2025), cerca de un 71% de empresas empleadoras reportaron dificultades para cubrir puestos vacantes (Velásquez, 2024), por lo que la formación de recurso humano calificado, en conjunto con las demandas laborales, sigue retando a nuestro país.

2.4. Infraestructura para competir internacionalmente

En este tema hay dos realidades que convergen y desafían la competitividad internacional y nacional. Por un lado, existe una alta cobertura eléctrica: alcanza un 99.4% del territorio nacional (ICE, 2022), y una plataforma tecnológica nacional funcional (Angulo, 2021) que ha permitido cubrir las principales demandas de servicios de tecnologías de la comunicación y la información (TIC) en el país. De acuerdo con la Superintendencia de Telecomunicaciones (Sutel, 2025), las suscripciones a Internet fijo por fibra óptica presentaron un incremento del 19,14 % entre 2023 y 2024, el tráfico de Internet móvil aumentó un 14,6%, y la telefonía también creció un 2,4 % entre esos dos años. No obstante, en materia de infraestructura vial se exhiben debilidades estructurales en calidad e inversión.

En temas de red vial, el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANA-MME-UCR, 2024) en su Informe de evaluación de la red vial nacional pavimentada de Costa Rica: años 2022-2023, realiza una serie de recomendaciones “la necesidad de establecer un sistema eficiente y moderno de gestión de activos viales” (p. 85), aun cuando el 71% de la red vial nacional está en buena condición. Además señala una urgencia en materia de planificación que consideren tanto la condición estructural como la funcional de los pavimentos, a fin de que las intervenciones sean más efectivas. Ortiz (2023) es aún más crítico, al señalar que en Costa Rica tanto los problemas de congestión como el mal estado de conservación de nuestras carreteras nos posicionan, no solo dentro del grupo de países con mala infraestructura vial, sino con las carreteras más lentas del planeta.

La ampliación de la Ruta 32, principal arteria vial para el traslado de productos a los puertos del Caribe, ya acumula 10 años sin haberse completado, y las decisiones recientes de cambio en la configuración del diseño original no harán más que ampliar los tiempos de traslado previstos. De igual manera, los puntos de conexión al puerto de Caldera, en el Pacífico, se encuentran saturados, sin luces de inicio a una ampliación de la Ruta 27, y con serios problemas y riesgos climáticos en la Ruta 1. Puerto Caldera presenta un nivel de saturación creciente, que ha llevado a algunas empresas a trasladar sus operaciones hacia los puertos de JAPDEVA en el Caribe, a pesar de los incrementos en costos.

De acuerdo con los resultados del informe país Costa Rica 2025 (Organización para la Cooperación



y el Desarrollo Económico [OCDE], 2025), la calidad de la infraestructura del país es baja, a causa de una deficiente red ferroviaria y de carreteras que causan “frecuentes congestiones de tránsito, baja velocidad y largos tiempos de viaje” (p. 119). Apunta además que la inversión pública en infraestructura ha disminuido, cayendo del 4.5% del PIB en 2009 a menos del 1.5% en 2023. La infraestructura logística también acarrea el problema de una escasa digitalización de la acción aduanera, así como la inexistencia de opciones de intermodalidad.

El país requiere un aumento sostenido de inversión pública en infraestructura para mejorar su competitividad nacional e internacional y, aunque no es un tema reciente (Pisu & Villalobos, 2016), la baja calidad de la infraestructura de transporte impacta las operaciones logísticas y, por ende, la competitividad del país (OCDE, 2025).

2.5. Inversiones fuera de la GAM desde el Régimen de Zona Franca

El 22 de mayo del 2022 entró en vigor la Ley de Fortalecimiento de la Competitividad Territorial para Promover la Atracción de Inversiones fuera de la Gran Área Metropolitana (GAM) (N° 10.234), cuyo ámbito de aplicación (artículo 1) indica el establecimiento de beneficios adicionales al Régimen de Zona Franca (Ley 7210) y sus reformas, siempre que se traten de proyectos nuevos y que se localicen fuera de la GAM (Asamblea Legislativa, 2022).

De acuerdo con el artículo 1bis en los incisos a y b, como parte de los proyectos nuevos de inversión se pueden considerar proyectos de mejoramiento o construcción (accesos viales perimetrales o construcción y conservación de puentes) como también “la construcción, mejoramiento o conservación de la infraestructura de centros educativos y centros de atención comunitaria, ubicados en el cantón donde se instale la empresa”.

Dentro de los beneficios estipulados en la ley, en el artículo 17 se especifican las categorías de empresas a incluirse y en el artículo 21 se señalan los compromisos de inversión, con un mínimo del US \$100,000, que son menores a los costos iniciales de las empresas domiciliadas en la GAM. A su vez, las empresas que ya se encuentran domiciliadas podrían aplicar a estos incentivos a través de plantas secundarias.

De acuerdo con Comex (2023), de 56 nuevos proyectos de inversión que se han establecido en el país en ese año, 12 se ubicaron fuera GAM. Al 2025, de los proyectos nuevos de IED en el país, distribuidos en los sectores de manufactura avanzada, servicios, industria alimentaria y agroindustria, tres se ubicaron fuera de la GAM, en cantones como San Carlos y Grecia (Procomer, 2025).

Sobre los retos para podrían limitar la efectividad de la ley, en primer lugar se encuentra el tema de la dependencia a incentivos fiscales, que ha sido un aspecto central de crítica al modelo de zonas francas. En segundo lugar, la disponibilidad de talento humano y formación de capacidades en cantones con debilidades estructurales en áreas técnicas y bilingües (Procomer, 2022). Un tercer aspecto tiene que ver con los territorios fuera de la GAM que se están promoviendo para inversión; por ejemplo, Grecia sí es parte del sector periférico occidental de la GAM, pero se categoriza como externo a la GAM. Y por último, el seguimiento y mecanismos de evaluación del espíritu de la ley deben darse a fin de que el efecto esperado en los territorios menos desarrollados del país se logre.

2.6. Retos de cara a la participación comercial internacional

A pesar de lo exitoso que ha sido el proceso de inserción internacional del país, existe un conjunto de retos que resulta fundamental analizar:



1. La dependencia de zonas francas, unida a la presión fiscal por las exoneraciones tributarias, lleva a que sea crucial atender el futuro de estos regímenes especiales, considerando no solamente el contexto nacional, sino también la configuración de las cadenas globales de valor y la vulnerabilidad consecuente a la que se expone el país debido a las decisiones corporativas de las grandes empresas.
2. Con un parque empresarial de mipymes superior al 95% del total de empresas, se requiere continuar profundizando los programas de generación de encadenamientos productivos que permitan, particularmente a las pymes locales, integrarse a la fuerza tractora de la economía, y de esta manera profundizar los beneficios del crecimiento económico internacional.
3. Los requerimientos técnicos y lingüísticos que las empresas de zona franca aplican a su fuerza laboral contrastan con un sistema educativo que, a nivel de secundaria, continúa “expulsando” al 40% de los estudiantes. Debido a esa discrepancia, estos últimos quedan sentenciados a segmentos del mercado laboral de escasa remuneración, así como a la poca posibilidad de crecimiento profesional.
4. La infraestructura vial y logística continúa siendo un efecto embudo en los procesos de promoción de la competitividad, dado que persisten puertos y carreteras congestionados, aun cuando en materia de conectividad eléctrica y acceso a TIC la tarea se ha realizado.
5. La instalación de empresas extranjeras ha evidenciado una profunda desigualdad territorial, donde la norma es que las mismas se instalen en la Gran Área Metropolitana, generando brechas crecientes con las provincias costeras y la zona norte del país donde, precisamente, se han consolidado mayores niveles de pobreza y desempleo. Unido a lo anterior, se evidencian en estas áreas geográficas del país restricciones de conectividad y falta de infraestructura adecuada para potenciar la atracción de empresas.

3. Conclusión

A pesar de que Costa Rica ha sido exitosa en su modelo de inserción en la economía global, este coexiste con un conjunto de vulnerabilidades que deben ser atendidas desde las políticas públicas, en aquellos sectores que precisamente han quedado desligados de estas. El modelo exportador no ha sido homogéneo, y la persistencia de brechas territoriales, sociales y sectoriales debe retomarse con carácter urgente. La necesidad salta cuando pensamos en la urgencia de una política productiva integral, que conecte los resultados exitosos de la política comercial con el tejido productivo nacional. En este escenario, como país enfrentamos el desafío de la dualidad económica que ha socavado la brecha entre las empresas locales y las que participan del mercado internacional.

En un contexto internacional caracterizado por la incertidumbre geopolítica, el cambio climático y la incursión de la inteligencia artificial (IA), se requieren estrategias innovadoras de la gestión pública en áreas prioritarias del desarrollo nacional. Para lograr un desarrollo más integral, se requieren políticas que fortalezcan los encadenamientos locales y la diversificación productiva.

A partir del análisis realizado, se proponen las siguientes recomendaciones de política pública:

- Potenciar la implementación efectiva de la modificación al Régimen de Zonas Francas, para potenciar la instalación en zonas fuera de la GAM, mediante la identificación de polos regionales de especialización basados en el potencial endógeno diferenciado de las mismas, que permita un aprovechamiento de los recursos locales.

- Reorientar la acción estratégica de Procomer hacia la vinculación con los gobiernos locales, así como los ministerios de Economía, Industria y Comercio (MEIC) y de Agricultura y Ganadería (MAG), para aprovechar el conocimiento regional en la capacidad instalada de las institucionalidad pública en dichas regiones.
- Fortalecer la infraestructura logística y digital en territorios fuera de la GAM, con miras a reducir las brechas existentes en las zonas rurales, que permitan brindar las condiciones requeridas por las empresas.

4. Referencias

Alonso-Guzmán, E. (2003). Política Industrial en Costa Rica. San José: PEN.

Angulo-Zamora, F. (2021). Estado de la infraestructura y la plataforma tecnológica para acceso a la conectividad. San José: CONARE-PEN. <https://repositorio.conare.ac.cr/server/api/core/bitstreams/46054c45-65cd-4d9d-bb96-c2d5301e7558/content>

Arce-Brenes, J. & Villalobos-Chacón, T. (2021). Estado de situación PYME en Costa Rica 2021. San José: MEIC. <http://reventazon.meic.go.cr/informacion/estudios/2021/pyme/DIGEPYME-INF-038-2021.pdf>

Arias-Correa, M. J. & Gómez-Alfaro, P. D. L. Á. (2025). Análisis de los factores determinantes de la Inversión Extranjera Directa (IED) en los cuatro principales países receptores de IED en Centroamérica [proyecto de graduación]. Heredia: Escuela de Economía, UNA. <https://repositorio.una.ac.cr/server/api/core/bitstreams/f343ba77-7495-49e3-8aa1-50716eabb9bf/content>

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica (2022). Ley de Fortalecimiento de la Competitividad Territorial para Promover la Atracción de Inversiones Fuera de la Gran Área Metropolitana (GAM) (N.º 10.234). La Gaceta, N.º 243. <https://www.imprentanacional.go.cr/gaceta/>

Beverinotti, J., Coj-Sam, J. & Solís, G. (coords.) (2015). Dualidad productiva y espacio de crecimiento para las Pymes en Costa Rica. Washington: BID. <https://publications.iadb.org/es/publications/spanish/viewer/Dualidad-productiva-y-espacio-de-crecimiento-para-las-PYMES-en-Costa-Rica.pdf>

Botella-Rodríguez, E. (2012). El modelo agrario costarricense en el contexto de la globalización (1990-2008): Oportunidades y desafíos para reducir la pobreza rural. Ager: Revista de estudios sobre despoblación y desarrollo rural, (12), 7-49. https://ruralager.org/wp-content/uploads/Ager-12_1.pdf

Castro-González, S. (2011). Análisis de la competitividad de las exportaciones costarricenses al mercado norteamericano al 2010. OIKOS, 15(32), 53-74. https://papers.ssrn.com/sol3/Delivery.cfm/SSRN_ID2727420_code2447324.pdf?abstractid=2727420&mirid=1&type=2

Coalición de Iniciativas de Desarrollo [CINDE] (4 de noviembre, 2022). Comunidades fuera de la GAM proponen a Gobierno ruta de prioridades para su desarrollo mediante la inversión extranjera directa. CINDE-Noticias. <https://www.cinde.org/es/noticias/comunidades-fuera-de-la-gam-proponen-a-gobierno-ruta-de-prioridades-para-su-desarrollo-mediante-la-inversion-extranjera-directa>

Coalición de Iniciativas de Desarrollo [CINDE] (2023). Informe de resultados 2023. San José: autor. <https://www.cinde.org/es/recursos/informe-de-resultados-2023-1>



- Coalición de Iniciativas de Desarrollo [CINDE] (22 de abril, 2025). AVNA inaugura su nueva planta de manufactura en Evolution Free Zone, consolidando su crecimiento en Costa Rica. CINDE - Noticias. <https://www.cinde.org/es/noticias/avna-inaugura-su-nueva-planta-de-manufactura-en-evolution-free-zone-consolidando-su-crecimiento-en-costa-rica>
- Estrategia & Negocios (12 de junio, 2023). Evolution Free Zone abre operaciones con una inversión superior a los US\$ 200 millones. E&N. <https://www.revistaeyn.com/empresasmanagement/evolution-free-zone-abre-operaciones-con-una-inversion-superior-a-los-us-200-millones-HI22190979>
- Gereffi, G., Frederick, S., & Bamber, P. (2019). Diverse Paths of Upgrading in High-Tech Manufacturing: Costa Rica in the Electronics and Medical Devices Global Value Chains. *Development Economics: Microeconomic Issues in Developing Economies eJournal*. <https://doi.org/10.18356/86211a29-en>.
- Gitli, E. & Arce, R. (2000). El ingreso de China a la OMC y su impacto sobre los países de la cuenca del Caribe. *Revista de la CEPAL*, (74), 87-108. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/49420737-27f1-48c9-84a3-61106dc278b7/content>
- Huertas-Morales, G., Loaiza-Marín, K. & Ortiz-Coto, L. (2022). Análisis del encadenamiento productivo de las empresas multinacionales atraídas por CINDE a Costa Rica. Documentos de Trabajo, (1). BCCR. <https://www.bccr.fi.cr/investigaciones-economicas/DocIE/2022-DT-01.pdf>
- Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales [LANAMME-UCR] (2024). Informe de evaluación de la red vial nacional pavimentada de Costa Rica: Años 2022-2023. San José: UCR. <https://www.lanamme.ucr.ac.cr/repositorio/bitstream/handle/50625112500/2728/EIC-Lanamme-INF-1532-2023%20EvaRVN%202022-2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ministerio de Ciencia, Innovación, Tecnología y Telecomunicaciones [MICITT] (2022). Plan Nacional de Desarrollo de las Telecomunicaciones 2022-2027: Costa Rica: Hacia la disrupción digital inclusiva. San José: autor. <https://www.micitt.go.cr/sites/default/files/2023-06/Plan-Nacional-de-Desarrollo-de-las-Telecomunicaciones-2022-2027-2.pdf>
- Ministerio de Comercio Exterior [Comex] (13 de diciembre, 2023). Inversión extranjera directa fuera de la Gran Área Metropolitana se duplicó en el 2023. Comex – Comunicados de prensa. <https://www.comex.go.cr/sala-de-prensa/comunicados/2023/diciembre/cp-2923-inversi%C3%B3n-extranjera-directa-fuera-de-gam-se-duplic%C3%B3-en-el-2023/>
- Monge-González, R., Minzer, R., Mulder, N., Orozco, R. & Zalcicever, D. (2016). El potencial dinamizador del sector exportador costarricense: Encadenamientos productivos, valor agregado y empleo. México: Naciones Unidas. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/9a6695a4-0460-432a-8a7e-590b94d52693/content>
- Monge-González, R. & Rivera-Valerio, L. (2020). Costa Rica: Un proceso de apertura inconcluso. San José: Lead University. https://www.uned.ac.cr/ocex/images/Libro_Costa_Rica_Un_proceso_de_apertura_inconcluso_1.pdf
- Navarro-Rodríguez, R. & Vargas-Céspedes, J. P. (2023). Contraste de los factores de la atracción de inversión extranjera directa en el sector de servicios en Costa Rica [tesis de grado]. Heredia: Escuela de Economía, UNA. <https://repositorio.una.ac.cr/server/api/core/bitstreams/c6a1df17-210e-4171->

8e2f-f6bf2b79031a/content

- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OCDE] (2025). Estudios económicos de la OCDE: Costa Rica 2025. París: OECD Publishing. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/es/publications/reports/2025/03/oecd-economic-surveys-costa-rica-2025_8f08995b/e6d0420b-es.pdf
- Pisu, M. & Villalobos, F. (2016). A bird-eye view of Costa Rica's transport infrastructure. OECD Economics Department Working Papers, (1323). [/https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2016/08/a-bird-eye-view-of-costa-rica-s-transport-infrastructure_g17a2854/5jls-wbwwqjf-en.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2016/08/a-bird-eye-view-of-costa-rica-s-transport-infrastructure_g17a2854/5jls-wbwwqjf-en.pdf)
- Poder Ejecutivo (16 de marzo, 2023). Decreto Ejecutivo N.º 43902-COMEX-H: Reforma al Reglamento de Aplicación de la Ley del Régimen de Zonas Francas. <https://www.hacienda.go.cr/docs/REFORMAALREGLAMENTOLEYREGIMENZONAFRANCA.pdf>
- Programa Estado de la Nación [PEN] (2024). Noveno Informe del Estado de la Educación. Resumen. San José: CONARE-PEN. https://estadonacion.or.cr/wp-content/uploads/2023/10/PEN_Noveno_Informe_estado_educacion_resumen_2023.pdf
- Promotora de Comercio Exterior [Procomer] (2024). Costa Rica es el exportador #1 de dispositivos médicos, piña y jugo de piña en diferentes mercados - <https://procomer.com/costa-rica-es-el-exportador-1-de-dispositivos-medicos-pina-y-jugo-de-pina-en-diferentes-mercados/>
- Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica [Procomer] (23 de mayo, 2025). Proyectos de IED confirmados a mayo 2025 generarán más de US\$103 millones y 2.300 empleos. Procomer – Noticias. <https://procomer.com/proyectos-de-ied-confirmados-a-mayo-2025-generaran-mas-de-us103-millones-y-2-300-empleos/>
- Rivas Mora, J. L. (2024). Índice Cobertura Eléctrica Nacional 2022. Instituto Costarricense de Electricidad. San José: ICE. <https://grupoice.com/wps/wcm/connect/10261169-f251-465d-9b95-0b17c7baa49e/IndiceCoberturaElectrica2022.pdf?CVID=p1-iWCa&MOD=AJPERES>
- Sariego-Kluge, L. & Alonso-Ubieta, S. (2000). Intel Costa Rica: Desarrollo de carreras técnicas con el ITCR. En: L. Sariego-Kluge (coord.). Alianzas para el desarrollo: Motor de la responsabilidad social. San José: ALIARSE. <https://www.kerwa.ucr.ac.cr/server/api/core/bitstreams/ad118b01-88f2-4cd4-b860-a83da3b83e29/content>
- Solano-Mora, S. (2022). Estudios de caso sobre los modelos de gestión de las principales instituciones que atienden el desarrollo productivo en Costa Rica. San José: CONARE-PEN. <https://repositorio.conare.ac.cr/server/api/core/bitstreams/7b33d198-acef-4d07-97b2-db3ae1442a80/content>
- Stanley, D.L. & Bunnag, S. (2001). A new look at the benefits of diversification: Lessons from Central America. *Applied Economics*, 33(11), 1369-1383. https://www.researchgate.net/publication/24074676_A_New_Look_at_the_Benefits_of_Diversification_Lessons_from_Central_America
- Umaña, C. (2022). Determinantes de los flujos de exportaciones para las empresas en Costa Rica: Un análisis de supervivencia. *Revista de Ciencias Económicas*, 30(2), 53-75. <https://archivo.revistas.ucr.ac.cr/index.php/economicas/article/view/8035/7650>

Velásquez, L. (24 de abril, 2024). Costa Rica: Escasez de talento afecta al 71% de los empleadores. Mercados & Tendencias. <https://www.myt.connectab2b.com/post/costa-rica-escasez-de-talento-afecta-al-71-de-los-empleadores>

